

Annexes à la **conférence de presse**

- 1) Classement des rémunérations les plus élevées 2008**

- 2) Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas**

- 3) Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction
et le salaire le plus bas**

- 4) Ecart entre le salaire moyen d'un membre du Conseil
d'administration et le salaire le plus bas**

- 5) Le cartel des hauts salaires**

- 6) Chiffres d'affaires et bénéfices**

**Annexe -1-
Classement des rémunérations les plus élevées 2007**

Position	Entreprise	Nom	Fonction	Rémunérations (mio. CHF)			Salaire le plus bas 2008 (mio. CHF)	Ecart salarial
				2007	Δ	2008		
1	Novartis	Daniel Vasella	CEO & Président du CA	33.675	20%	40.344	0.056 ⁶⁾	1 : 720
2	Credit Suisse	Kai Nargolwala	CEO Credit Suisse Asie-Pacifique	22.290 ⁸⁾	-7%	20.830	0.048 ³⁾	1 : 434
3	ABB	Joe Hogan	CEO	9.472 ⁸⁾	103%	19.203 ⁹⁾	0.045 ¹⁾	1 : 427
4	Roche	Franz Humer	Président du CA & ex CEO	21.607	-30%	15.229	0.056 ¹⁾	1 : 272
5	Nestlé	Peter Brabeck	Président du CA & ex CEO	19.953	-26%	14.834	0.049 ¹⁾	1 : 304
6	Zurich	James Schiro	CEO	12.350	-16%	10.343	0.049 ⁴⁾	1 : 209
7	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO & Président du CA	10.733	-16%	9.021	0.044 ¹⁾	1 : 204
8	Schindler	Alfred Schindler	CEO & Président du CA	5.679	31%	7.418	0.054 ⁷⁾	1 : 138
9	Bâloise	Rolf Schäuble	CEO & Président du CA	4.480	39%	6.226	0.053 ¹⁾	1 : 117
10	Swatch	Nick Hayek	CEO	5.602	-4%	5.385	0.044 ³⁾	1 : 122
11	SwissLife	Bruno Pfister	CEO	5.494 ⁸⁾	-24%	4.159	0.054 ¹⁾	1 : 77
12	Lonza	Stefan Borgas	CEO	3.719	-11%	3.322	0.053 ²⁾	1 : 63
13	Clariant	Jan Secher	ex CEO	1.767	44%	2.548 ⁹⁾	0.057 ⁷⁾	1 : 45
14	Oerlikon	Uwe Krüger	CEO	5.519 ^{8) 9)}	-61%	2.128	0.051 ⁵⁾	1 : 42
15	Implenia	Christian Bubb	CEO	2.400	-15%	2.034	0.055 ³⁾	1 : 37
16	Swisscom	Carsten Schloter	CEO	1.704	7%	1.818	0.046 ³⁾	1 : 40
17	UBS	Marcel Rohner	CEO	10.307 ⁸⁾	-82%	1.815	0.048 ³⁾	1 : 38
18	Kuoni	Max Katz	CEO a.i.	1.617 ⁸⁾	9%	1.760	0.049 ¹⁾	1 : 36
19	Bobst	Andreas Koopmann	CEO	2.104	-23%	1.619	0.062 ⁵⁾	1 : 26
20	Ascom	Riet Cadonau	CEO	1.474 ⁸⁾	-1%	1.464	0.046 ¹⁾	1 : 32
21	Georg Fischer	Yves Serra	CEO	1.910 ⁸⁾	-41%	1.136	0.052 ¹⁾	1 : 22
22	Helvetia	Stefan Loacker	CEO	2.851 ⁸⁾	-67%	0.931	0.053 ¹⁾	1 : 17
23	Post	Ulrich Gygi	CEO	0.817	2%	0.830	0.043 ³⁾	1 : 19
24	Ruag	Toni Wicki	CEO & membre du CA	0.830	-7%	0.770	0.042 ²⁾	1 : 18
25	Migros		ø membre de la direction	0.650	4%	0.673	0.048 ³⁾	1 : 14
26	Valora	Thomas Vollmoeller	CEO	1.555 ⁸⁾	-61%	0.603 ⁹⁾	0.044 ¹⁾	1 : 14
27	Coop		ø membre de la direction	0.631	-6%	0.592	0.047 ³⁾	1 : 13

¹⁾ Données provenant des entreprises

²⁾ Données provenant des syndicats (Syna, transfair et Employés Suisse)

³⁾ Données provenant des CCT

⁴⁾ Données provenant des recommandations salariales de la SEC

⁵⁾ Données provenant de l'enquête sur la structure des salaires 2006, corrigées des hausses nominale des salaires

⁶⁾ Les données de Roche ont été repris pour Novartis puisque les données de Novartis n'étaient pas disponibles

⁷⁾ Données provenant des entreprises des années précédents, corrigées des hausses nominales des salaires

⁸⁾ 2007 la rémunération la plus élevée a été payé à une autre personne: ABB: Fred Kindle, Ascom: Fritz Mumenthalre, Credit Suisse: Brady Dougan, Georg Fischer: Kurt Stirnemann, Helvetia: Roland Geissmann, Kuoni: Armin Meier, Oerlikon: Thomas Limberger, SwissLife: Rolf Dörig, UBS: Rory Tapner, Valora: Peter Wüst

⁹⁾ salaire annuel incomplet; ABB: Joe Hogan pour 4 mois (incl. indemnité d'arrivée), Clariant: Jan Secher pour 9 mois, Oerlikon: Thomas Limberger pour 4 mois, Valora: Thomas Vollmoeller pour 6.5 mois

**Annexe -2-
Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas**

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	2002-2008
ABB	CEO	74	74%	129	17%	151	-38%	93	40%	130	62%	211	103%	427	478%
Ascom	CEO	57	-2%	56	-49%	28	-2%	28	-4%	27	21%	32	-1%	32	-45%
Bâloise	CA/CEO											84	39%	117	39%
Bobst	CEO											35	-25%	26	-25%
Clariant	CEO	47	-77%	11	107%	22	76%	39	6%	41	-23%	32	41%	45	-5%
Coop	Ø Dir.	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	-9%	13	19%
Credit Suisse	CEO/KL											464	-7%	434	-7%
Credit Suisse	CA	179	33%	239	13%	270	1%	272	23%	334	-9%	305	-86%	42	-76%
Georg Fischer	CEO			12	107%	25	15%	28	31%	37	-1%	37	-41%	22	84%
Helvetia	CA/CEO	14	31%	19	39%	26	-3%	26	5%	27	99%	54	-67%	17	21%
Implenia	CEO							21	33%	29	58%	45	-18%	37	73%
Kuoni	CEO											36	0%	36	0%
Lindt & Sprüngli	CA/CEO	78	37%	107	21%	130	23%	160	26%	201	21%	243	-16%	204	161%
Lonza	CEO									60	20%	72	-12%	63	5%
Migros	Ø Dir.	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	-8%	14	11%
Nestlé	CA/CEO	216	24%	267	2%	274	20%	328	14%	374	11%	416	-27%	304	41%
Novartis	CA/CEO	373	-3%	361	56%	562	1%	570	14%	652	-4%	624	16%	720	93%
Oerlikon	CEO							41	233%	137	-20%	110	-62%	42	1%
Post	CEO	12	0%	12	40%	17	2%	17	13%	19	2%	20	-1%	19	63%
Roche	CA/CEO	241	25%	300	1%	302	14%	345	12%	385	4%	400	-32%	272	13%
Ruag	CA/CEO	14	0%	14	17%	17	-7%	15	17%	18	9%	20	-7%	18	28%
Schindler	CA/CEO	88	0%	88	0%	88	0%	88	11%	98	10%	107	28%	138	56%
Swatch	CEO											131	-7%	122	-7%
Swisscom	CEO	35	7%	38	-7%	35	-1%	35	-6%	33	14%	37	7%	40	13%
SwissLife	CEO					64	56%	99	35%	134	-23%	103	-25%	77	21%
UBS	CEO/Dir.											215	-82%	38	-82%
UBS	CA	282	50%	422	13%	478	13%	539	3%	554	-90%	54	-39%	33	-88%
Valora	CEO									50	-30%	35	-61%	14	-73%
Zurich	CEO											251	-17%	209	-17%

>:	7
<:	
>=:	22
=:	0
Total:	29

>:	19
<:	
>=:	10
=:	0
Total:	29

La rémunération la plus élevée de la direction de l'entreprise doit seulement être déclarée depuis le 1.1.2007

Les données provenant des années précédentes ont été publiées facultativement ou bien la personne indiquée a aussi été un membre du conseil d'administration

Annexe -3-

Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction et le salaire le plus bas

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	2002-2008
ABB	ø membre dir.	43	16%	50	2%	51	16%	60	20%	72	29%	93	70%	158	264%
Ascom	ø membre dir.	16	81%	29	-23%	22	0%	22	-16%	18	52%	28	-27%	20	29%
Bâloise	ø membre dir.	14	22%	17	31%	23	-3%	22	21%	27	68%	45	14%	51	259%
Bobst	ø membre dir.	15	-13%	13	-6%	12	18%	15	-19%	12	58%	19	-24%	14	-7%
Clariant	ø membre dir.	28	-27%	20	-30%	14	37%	19	5%	20	-15%	17	54%	26	-5%
Coop	ø membre dir.	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	-9%	13	19%
Credit Suisse	ø membre dir.	235	54%	361	8%	389	-1%	386	3%	398	-28%	285	-32%	195	-17%
Georg Fischer	ø membre dir.	9	18%	11	46%	16	3%	16	21%	19	1%	20	-9%	18	97%
Helvetia	ø membre dir.	10	31%	14	18%	16	2%	16	8%	18	69%	30	-49%	15	46%
Implenia	ø membre dir.	7	6%	8	15%	9	14%	10	38%	14	55%	22	3%	22	206%
Kuoni	ø membre dir.	13	57%	20	37%	27	-25%	21	-26%	15	43%	22	34%	29	130%
Lindt & Sprüngli	ø membre dir.	42	32%	55	18%	65	22%	80	24%	98	2%	100	-17%	83	100%
Lonza	ø membre dir.	9	-11%	8	67%	14	60%	22	34%	30	12%	34	-11%	30	215%
Migros	ø membre dir.	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	-8%	14	11%
Nestlé	ø membre dir.	58	30%	75	1%	75	-4%	72	22%	88	-7%	82	2%	83	45%
Novartis	ø membre dir.	111	-4%	106	83%	195	-3%	189	1%	191	-12%	168	5%	177	59%
Oerlikon	ø membre dir.	35	-16%	29	-44%	16	149%	41	110%	86	-2%	84	-65%	29	-15%
Post	ø membre dir.	10	2%	10	1%	10	11%	11	10%	12	4%	13	-4%	12	25%
Roche	ø membre dir.	61	24%	76	32%	100	25%	125	12%	140	20%	168	-19%	135	122%
Ruag	ø membre dir.			9	13%	10	-4%	10	13%	11	5%	12	5%	12	37%
Schindler	ø membre dir.	30	-3%	29	6%	31	12%	35	5%	37	10%	40	21%	49	61%
Swatch	ø membre dir.	22	27%	28	2%	28	1%	28	10%	31	28%	40	-14%	34	59%
Swisscom	ø membre dir.	18	9%	20	-6%	19	-4%	18	-1%	18	10%	20	14%	22	22%
SwissLife	ø membre dir.	23	36%	31	-1%	30	99%	60	10%	67	-21%	53	2%	54	139%
UBS	ø membre dir.	254	23%	312	23%	382	11%	424	-7%	396	-64%	144	-65%	51	-80%
Valora	ø membre dir.	10	5%	11	72%	19	4%	20	44%	28	-15%	24	-15%	21	97%
Zurich	ø membre dir.	84	-18%	69	47%	101	13%	114	9%	124	10%	137	-28%	98	18%

≥:	
≥:	11
≤:	
≤:	16
≡:	
≡:	0
Total:	
Total:	27

≥:	
≥:	22
≤:	
≤:	5
≡:	
≡:	0
Total:	
Total:	27

Annexe -4-

Ecart entre le salaire moyen d'un membre du CA et salaire le plus bas

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	2002-2008
ABB	ø membre CA	7.9	12%	8.8	0%	8.8	8%	9.5	2%	9.7	0%	9.7	0%	9.7	23%
Ascom	ø membre CA	3.5	-33%	2.3	-2%	2.3	16%	2.6	-1%	2.6	11%	2.9	9%	3.1	-10%
Bâloise	ø membre CA	5.6	3%	5.7	30%	7.4	-1%	7.4	13%	8.4	32%	11.0	-64%	4.0	-28%
Bobst	ø membre CA	3.4	-7%	3.2	2%	3.2	65%	5.3	-38%	3.3	4%	3.4	-7%	3.2	-7%
Clariant	ø membre CA	1.9	34%	2.6	-1%	2.5	21%	3.1	22%	3.7	-14%	3.2	199%	9.6	400%
Coop	ø membre CA	1.4	14%	1.6	6%	1.7	64%	2.8	10%	3.0	-3%	2.9	-3%	2.8	104%
Credit Suisse	ø membre CA	3.7	0%	31.6	24%	39.3	-2%	38.4	16%	44.7	-9%	40.7	-57%	17.5	374%
Georg Fischer	ø membre CA	1.0	111%	2.1	56%	3.2	-24%	2.5	35%	3.3	-6%	3.1	-23%	2.4	143%
Helvetia	ø membre CA	2.4	5%	2.5	10%	2.8	4%	2.9	52%	4.4	-11%	4.0	5%	4.1	72%
Implenia	ø membre CA	1.4	16%	1.7	-9%	1.5	34%	2.0	23%	2.5	32%	3.3	-16%	2.8	92%
Kuoni	ø membre CA	4.5	17%	5.3	12%	5.9	-3%	5.7	16%	6.6	-25%	5.0	-11%	4.4	-2%
Lindt & Sprüngli	ø membre CA	2.7	0%	2.7	0%	2.7	0%	2.7	0%	2.7	22%	3.3	12%	3.7	37%
Lonza	ø membre CA	10.5	-33%	7.0	16%	8.1	11%	9.0	-10%	8.1	-4%	7.8	-5%	7.4	-29%
Migros	ø membre CA	2.0	-6%	1.9	8%	2.0	-7%	1.9	23%	2.3	0%	2.3	-11%	2.0	3%
Nestlé	ø membre CA	11.3	11%	12.6	-5%	12.0	-18%	9.8	-12%	8.6	1%	8.8	-5%	8.3	-26%
Novartis	ø membre CA	8.1	19%	9.7	-4%	9.3	6%	9.9	2%	10.0	-1%	10.0	-2%	9.8	21%
Oerlikon	ø membre CA	1.1	206%	3.4	-6%	3.2	-34%	2.1	367%	9.8	3%	10.1	-35%	6.6	493%
Post	ø membre CA	2.0	16%	2.3	5%	2.4	5%	2.5	5%	2.7	-7%	2.5	0%	2.5	27%
Roche	ø membre CA	5.7	0%	5.7	2%	5.8	5%	6.1	1%	6.1	6%	6.5	-4%	6.3	10%
Ruag	ø membre CA			1.7	0%	1.7	6%	1.8	0%	1.8	0%	1.8	29%	2.3	37%
Schindler	ø membre CA	2.2	39%	3.1	0%	3.1	0%	3.1	9%	3.3	7%	3.6	11%	4.0	80%
Swatch	ø membre CA	2.6	0%	2.6	33%	3.4	-9%	3.1	-15%	2.7	-7%	2.5	-6%	2.3	-10%
Swisscom	ø membre CA	4.8	12%	5.3	0%	5.3	-9%	4.9	5%	5.1	2%	5.2	-2%	5.1	7%
SwissLife	ø membre CA	3.1	-11%	2.7	33%	3.6	-2%	3.6	18%	4.2	40%	5.9	-26%	4.3	41%
UBS	ø membre CA	13.2	31%	17.3	6%	18.4	-1%	18.1	-21%	14.4	2%	14.7	4%	15.3	16%
Valora	ø membre CA	4.0	-57%	1.7	73%	2.9	46%	4.3	32%	5.6	-46%	3.1	38%	4.2	6%
Zurich	ø membre CA	8.0	-6%	7.6	1%	7.7	6%	8.1	-7%	7.6	-5%	7.2	-6%	6.7	-16%

≥:	
≥:	10
≤:	
≤:	16
≡:	
≡:	1
Total:	
Total:	27

≥:	
≥:	20
≤:	
≤:	7
≡:	
≡:	0
Total:	
Total:	27

**Annexe -5-
Le cartel des hauts salaires**

Position	Entreprise	Nom	Fonction 2008	Rémunérations la plus élevée	Salaire le plus bas	Fourchette salariale
1	Novartis	Daniel Vasella	CEO & Président du Conseil d'administration	40.344	0.056 ⁸⁾	1 : 720
2	Credit Suisse	Kai Nargolwala	CEO Credit Suisse Asie-Pacifique	20.830	0.048 ⁵⁾	1 : 434
3	ABB	Joe Hogan	CEO	19.203	0.045 ²⁾	1 : 427
4	Nestlé	Peter Brabeck	Président du Conseil d'administration & ex CEO	14.834	0.049 ¹⁾	1 : 304
5	Roche	Franz Humer	Président du Conseil d'administration & ex CEO	15.229	0.056 ²⁾	1 : 272
6	Zurich	James Schiro	CEO	10.343	0.049 ⁶⁾	1 : 209
7	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO & Président du Conseil d'administration	9.021	0.044 ²⁾	1 : 204
8	Credit Suisse ¹⁾	Walter Berchtold	CEO Priave Banking	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
9	Credit Suisse ¹⁾	Paul Calello	CEO Investment Banking	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
10	Credit Suisse ¹⁾	D. Wilson Ervin	CRO	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
11	Credit Suisse ¹⁾	Renato Fassbind	CFO	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
12	Credit Suisse ¹⁾	Tobias Guldimann	Group CRO	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
13	Credit Suisse ¹⁾	Hans-Ulrich Meister	CEO Credit Suisse Suisse	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
14	Credit Suisse ¹⁾	Urs Rohner	COO & General Counsel	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
15	Credit Suisse ¹⁾	Robert Shafir	CEO Asset Management & Credit Suisse Amérique du Nord & du Sud	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
16	Credit Suisse ¹⁾	Eric Varvel	CEO Credit Suisse Europe, Proche Orient & Afrique	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
17	Credit Suisse ¹⁾	Michael Philipp	ex CEO Credit Suisse Europe, Proche Orient & Afrique	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
18	Credit Suisse ¹⁾	Thomas Sanzone	ex CIO	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
19	Credit Suisse ¹⁾	David Blumer	ex CEO Asset Management	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
20	Credit Suisse ¹⁾	Ulrich Körner	ex CEO Credit Suisse Suisse	9.347	0.048 ⁵⁾	1 : 195
21	ABB	Fred Kindle	ex CEO	8.661	0.045 ²⁾	1 : 193
22	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	8.947	0.049 ¹⁾	1 : 184
23	Novartis	Raymund Breu	CFO	9.115	0.056 ⁸⁾	1 : 163
24	ABB	Michel Demaré	CFO, CEO a.i.	7.293	0.045 ²⁾	1 : 162
25	Roche	Severin Schwan	CEO	8.294	0.056 ²⁾	1 : 148
26	Novartis	Mark C. Fishman	Président NIBR	8.179	0.056 ⁸⁾	1 : 146
27	Novartis	Joseph Jimenez	CEO Pharmaceuticals	7.791	0.056 ⁸⁾	1 : 139
28	ABB	Ravi Uppal	ex Directeur Global Markets	6.201	0.045 ²⁾	1 : 138
29	Schindler	Alfred Schindler	CEO & Président du Conseil d'administration	7.418	0.054 ³⁾	1 : 138
30	Roche	William Burns	CEO Roche Pharma	7.585	0.056 ²⁾	1 : 135
31	Roche	Erich Hunziker	CFO & CEO adjoint	7.571	0.056 ²⁾	1 : 135
32	Novartis	Jörg Reinhardt	COO	7.562	0.056 ⁸⁾	1 : 135
33	Swatch	Nick Hayek	CEO	5.385	0.044 ⁵⁾	1 : 122
34	Bâloise	Rolf Schäuble	CEO & Président du Conseil d'administration	6.226	0.053 ²⁾	1 : 117
35	Novartis	Thomas Ebeling	ex CEO Consumer Health	6.267	0.056 ⁸⁾	1 : 112
36	ABB	Bernhard Jucker	Directeur Power Products Division	4.547	0.045 ²⁾	1 : 101

¹⁾ Credit Suisse ne publie individuellement que la rémunération la plus élevée des membres de la direction, c'est pourquoi nous publions ici pour les autres membres de la direction le salaire moyen. Y sont inclus les managers qui n'ont pas travaillé toute l'année 2008 dans l'entreprise.

²⁾ Données provenant des entreprises

³⁾ Données provenant des entreprises des années précédents, corrigées des hausses nominale des salaires

⁴⁾ Données provenant des syndicats

⁵⁾ Données provenant des CCT

⁶⁾ Données provenant des revendications salariales de la SEC

⁷⁾ Données provenant de l'enquête sur la structure des salaires 2006, corrigées par les hausses nominales des salaires

⁸⁾ Les données de Roche ont été reprises pour Novartis puisque les chiffres pour Novartis n'étaient pas disponibles

**Annexe -6-
Chiffres d'affaires et bénéfices**

toutes les données en mio. CHF

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008
Total	Chiffre d'affaires	450'700	4%	467'315	1%	473'480	8%	513'174	1%	518'028	2%	527'474	-10%	477'063
	Bénéfice	10'419	176%	28'733	42%	40'849	35%	55'010	21%	66'626	-20%	53'314	-56%	23'217

toutes les données en mio. CHF

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008
Banques	Chiffre d'affaires	81'366	5%	85'143	6%	89'985	13%	101'323	-15%	86'339	-13%	74'784	-32%	50'995
	Bénéfice	-913	n.a.	7'009	95%	13'644	46%	19'879	19%	23'584	-89%	2'513	n.a.	-27'915
Chimie	Chiffre d'affaires	73'731	2%	75'428	0%	75'314	15%	86'343	11%	96'149	7%	103'219	-2%	101'525
	Bénéfice	10'896	-7%	10'141	19%	12'033	24%	14'867	20%	17'867	10%	19'590	2%	20'067
Machines	Chiffre d'affaires	46'629	-8%	42'997	-4%	41'112	6%	43'734	11%	48'610	25%	60'987	4%	63'194
	Bénéfice	-1'535	-33%	-1'030	n.a.	95	1690%	1'700	72%	2'928	86%	5'432	-31%	3'722
Assurances	Chiffre d'affaires	92'014	17%	107'555	5%	113'318	7%	120'892	-5%	115'436	-12%	101'569	-36%	64'690
	Bénéfice	-7'920	n.a.	3'126	32%	4'114	36%	5'583	41%	7'874	20%	9'441	-55%	4'253
Commerce de détail	Chiffre d'affaires	37'262	3%	38'363	-1%	38'028	0%	38'116	4%	39'714	6%	42'188	14%	47'951
	Bénéfice	605	0%	607	68%	1'019	-4%	974	24%	1'204	0%	1'206	-6%	1'131
Anc. entreprises fédérales	Chiffre d'affaires	18'295	-1%	18'135	3%	18'609	-1%	18'425	2%	18'794	13%	21'210	7%	22'715
	Bénéfice	1'079	82%	1'961	25%	2'460	28%	3'138	-10%	2'810	9%	3'056	-14%	2'627
Nourriture	Chiffre d'affaires	90'841	-1%	89'780	-3%	86'685	8%	93'362	8%	101'044	9%	110'498	2%	112'845
	Bénéfice	7'666	-17%	6'335	8%	6'866	20%	8'254	14%	9'406	16%	10'900	68%	18'301
Entreprises restants	Chiffre d'affaires	10'562	-6%	9'916	5%	10'430	5%	10'980	9%	11'943	9%	13'020	1%	13'147
	Bénéfice	541	8%	584	6%	618	0%	615	55%	953	23%	1'176	-12%	1'032

**Annexe -6-
Chiffres d'affaires et bénéfices**

toutes les données en mio. CHF

		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008
ABB	Chiffre d'affaires	30'291	-9%	27'480	-9%	25'023	10%	27'423	6%	29'171	20%	35'017	8%	37'810
	Bénéfice	-1'274	-18%	-1'048	-96%	-43	n.a.	916	90%	1'742	159%	4'508	-25%	3'377
Ascom	Chiffre d'affaires	2'066	-27%	1'515	-45%	838	-34%	553	-14%	475	3%	491	4%	509
	Bénéfice	-281	-73%	-76	n.a.	45	211%	140	-88%	17	n.a.	-48	n.a.	8
Bâloise	Chiffre d'affaires	8'697	9%	9'505	-2%	9'305	0%	9'303	3%	9'538	5%	10'001	-21%	7'899
	Bénéfice	-635	n.a.	98	127%	223	81%	404	75%	707	16%	820	-53%	387
Bobst	Chiffre d'affaires	1'478	-5%	1'409	14%	1'602	-1%	1'591	1%	1'604	9%	1'744	-6%	1'633
	Bénéfices	71	-42%	42	26%	52	-11%	47	121%	103	26%	130	-57%	56
Clariant	Chiffre d'affaires	9'330	-9%	8'516	0%	8'530	-4%	8'181	-1%	8'100	5%	8'533	-5%	8'071
	Bénéfice	-648	n.a.	161	-7%	150	28%	192	n.a.	-78	n.a.	5	n.a.	-37
Coop	Chiffre d'affaires	14'361	6%	15'222	-2%	14'866	0%	14'885	5%	15'590	7%	16'669	16%	19'269
	Bénéfice	331	3%	341	-6%	320	-16%	270	15%	310	13%	350	11%	390
Crédit Suisse	Chiffre d'affaires	47'245	9%	51'353	5%	54'014	12%	60'632	-36%	38'603	2%	39'321	-41%	23'357
	Bénéfice	-4'448	n.a.	770	631%	5'628	4%	5'850	94%	11'327	-31%	7'760	n.a.	-8'218
Georg Fischer	Chiffre d'affaires	3'417	-5%	3'257	9%	3'540	4%	3'692	10%	4'048	11%	4'497	-1%	4'465
	Bénéfice	-20	635%	-147	n.a.	105	67%	175	42%	249	-2%	245	-72%	69
Helvetia Patria	Chiffre d'affaires					5'649	12%	6'346	-2%	6'231	1%	6'310	-12%	5'559
	Bénéfice	-362	n.a.	92	141%	223	36%	302	40%	424	-5%	402	-43%	231
Implenia	Chiffre d'affaires	2'760	-4%	2'655	2%	2'697	4%	2'795	1%	2'810	-15%	2'381	-2%	2'326
	Bénéfice	19	42%	26	20%	32	15%	36	-83%	6	316%	26	64%	42
Kuoni	Chiffre d'affaires	3'739	-12%	3'295	9%	3'581	3%	3'688	11%	4'082	15%	4'699	3%	4'855
	Bénéfice	29	130%	66	12%	74	-157%	-42	-378%	117	16%	136	12%	152
Lindt & Sprüngli	Chiffre d'affaires	1'681	7%	1'801	11%	1'995	13%	2'247	15%	2'586	14%	2'946	0%	2'937
	Bénéfice	102	20%	122	22%	149	16%	173	21%	209	20%	251	4%	262
Lonza	Chiffre d'affaires	2'536	-12%	2'242	-3%	2'182	16%	2'521	16%	2'914	-2%	2'870	2%	2'937
	Bénéfice	205	52%	312	-36%	201	-21%	159	40%	222	36%	301	39%	419
Migros	Chiffre d'affaires	19'824	1%	20'013	1%	20'303	0%	20'385	5%	21'375	6%	22'697	13%	25'750
	Bénéfice	178	109%	372	47%	545	28%	699	20%	839	-5%	801	-12%	701
Nestlé	Chiffre d'affaires	89'160	-1%	87'979	-4%	84'690	8%	91'115	8%	98'458	9%	107'552	2%	109'908
	Bénéfice	7'564	-18%	6'213	8%	6'717	20%	8'081	14%	9'197	16%	10'649	69%	18'039

**Annexe -6-
Chiffres d'affaires et bénéfices**

Novartis	Chiffre d'affaires	32'412	3%	33'450	5%	35'080	14%	40'130	7%	43'094	6%	45'683	-2%	44'900
	Bénéfice	7'313	-10%	6'599	5%	6'956	10%	7'650	12%	8'552	-8%	7'847	13%	8'841
Oerlikon	Chiffre d'affaires	1'490	8%	1'610	15%	1'850	-13%	1'605	37%	2'206	145%	5'404	-12%	4'750
	Bénéfice	-39	n.a.	16	n.a.	-372	n.a.	21	1357%	306	4%	319	n.a.	-422
Post	Chiffre d'affaires	6'874	0%	6'888	7%	7'350	2%	7'499	5%	7'895	10%	8'712	3%	8'980
	Bénéfice	211	73%	366	129%	837	-3%	811	3%	837	9%	909	-9%	825
Roche	Chiffre d'affaires	29'453	6%	31'220	-5%	29'522	20%	35'511	18%	42'041	10%	46'133	-1%	45'617
	Bénéfice	4'026	-24%	3'069	54%	4'726	45%	6'866	34%	9'171	25%	11'437	-5%	10'844
Ruag	Chiffre d'affaires	1'006	21%	1'221	-2%	1'202	-1%	1'194	5%	1'247	13%	1'409	9%	1'537
	Bénéfices	44	-41%	26	12%	29	-164%	-19	-471%	69	9%	76	-33%	51
Schindler	Chiffre d'affaires	7'888	-2%	7'725	7%	8'259	7%	8'870	25%	11'106	25%	13'835	1%	14'027
	Bénéfice	8	2200%	184	67%	308	30%	401	27%	511	-46%	278	128%	634
Swatch	Chiffre d'affaires	4'063	-2%	3'966	5%	4'152	8%	4'497	12%	5'050	18%	5'941	0%	5'966
	Bénéfice	494	0%	492	4%	512	21%	621	34%	830	22%	1'015	-17%	838
Swisscom	Chiffre d'affaires	10'415	-4%	10'026	0%	10'057	-3%	9'732	-1%	9'652	15%	11'089	10%	12'198
	Bénéfice	824	90%	1'569	2%	1'594	47%	2'346	-19%	1'904	9%	2'071	-15%	1'751
Swisslife	Chiffre d'affaires	20'624	2%	21'088	6%	22'342	-4%	21'542	-15%	18'219	4%	18'971	-15%	16'198
	Bénéfice	-1'694	-114%	233	160%	606	44%	874	9%	954	43%	1'368	-75%	345
UBS	Chiffre d'affaires	34'121	-1%	33'790	6%	35'971	13%	40'691	17%	47'736	-26%	35'463	-22%	27'638
	Bénéfice	3'535	76%	6'239	28%	8'016	75%	14'029	-13%	12'257	n.a.	-5'247	275%	-19'697
Valora	Chiffre d'affaires	3'077	2%	3'128	-9%	2'859	0%	2'846	-3%	2'749	3%	2'822	4%	2'932
	Bénéfice	96	n.a.	-106	n.a.	154	-97%	5	1064%	55	1%	55	-28%	40
Zürich	Chiffre d'affaires	62'694	23%	76'962	-1%	76'022	10%	83'700	-3%	81'448	-19%	66'287	-47%	35'034
	Bénéfice	-5'230	n.a.	2'703	13%	3'063	31%	4'004	45%	5'789	18%	6'851	-52%	3'291

Banques: Credit Suisse, UBS

Chimie: Clariant, Lonza, Novartis, Roche

Machines: ABB, Ascom, Bobst, Georg Fischer, Oerlikon, Schindler

Assurances: Bâloise, Helvetia, SwissLife, Zürich

Commerce de détail: Coop, Migros, Valora

Anc. entreprises fédérales: Post, Ruag, Swisscom

Nourriture: Lindt & Sprüngli, Nestlé

Entreprises restants: Implenla, Kuoni, Swatch